

**NEOS**  
LAB

---

**LABORBERICHT**  
**JAHR 9**

**3.286** Tage

**Bildung**

---

**78.864** Stunden

**Innovation & Partizipation**

---

**4.731.840** Minuten

**Wissensarbeit**

# Inhalt

**Statement**  
**Indra Collini**  
3

**Statement**  
**Lukas Sustala**  
4

**Das NEOS Lab**  
5

**Zahlen & Fakten**  
**2022**  
12

**Säule 1 – Academy**  
**Aus- & Weiterbildung**  
13

**Säule 2 – Research**  
**Wissenschaft & Partizipation**  
29

**Säule 3 – Community**  
**Videos, Podcasts &**  
**Veranstaltungen**  
47

**Kommunikation**  
**In den Medien &**  
**Pressespiegel**  
74

# Statement

## Indra Collini



Endlich wieder größere Events! Nachdem es uns in den Pandemie Jahren gelungen ist, quasi über Nacht unser gesamtes Aus- und Weiterbildungsprogramm auf Onlinetrainings umzustellen, freut es uns sehr, dass 2022 wieder größere Präsenzveranstaltungen möglich waren, die auch sehr gut besucht waren. In diesem Jahr war es uns auch ein besonderes Anliegen, das Wachstum von NEOS in den Ländern zu stärken. Unsere Programme, von Talentboard bis Leadership Circle, ermöglichen es uns, Talente und Führungskräfte aus ganz Österreich dabei zu unterstützen, ihr Potenzial bestmöglich zu entfalten. Gerade in herausfordernden Zeiten ist es wichtig, den Boden für ein verantwortungsvolles und nachhaltiges politisches Handeln zu legen, und dabei spielt das NEOS Lab eine wichtige Rolle: mit Forschung, Diskussionsveranstaltungen und seinem umfassenden Aus- und Weiterbildungsangebot.

### **Indra Collini**

Landessprecherin & Fraktionsobfrau NEOS NÖ &  
Präsidentin NEOS Lab

# Statement

## Lukas Sustala



Das Jahr 2022 war eine Zäsur – der russische Überfall auf die Ukraine hat eine Zeitenwende ausgelöst. Europa musste Fragen der Sicherheitspolitik, Neutralität und Solidarität plötzlich ganz neu bewerten. In Österreich verläuft die dafür notwendige Debatte noch sehr zaghaft. Umso wichtiger ist es, Diskussionen anzustoßen – die auf Evidenz und nicht auf gefühlten Wahrheiten basieren. Auch in wirtschaftlicher Hinsicht war das 2022 eine große Herausforderung: Energiekrise, Teuerungsspirale, Inflationsraten, wie es sie seit dem Zweiten Weltkrieg nicht mehr gegeben hat. Das NEOS Lab hat daher auch im Jahr 2022 versucht, diesen unsicheren Zeiten mit gesicherten Zahlen, Daten und Fakten zu begegnen und Raum für Debatten zu schaffen – in Form von Podiumsdiskussionen, Podcasts und Blogbeiträgen –, um fit für die kommenden Jahrzehnte zu werden. Besonders freut es uns, wie diese Arbeit auch medial wahrgenommen wurde. So kann das Lab so viele Medienzitierungen und Gastbeiträge verweisen wie noch nie.

**Lukas Sustala**  
Direktor NEOS Lab

# Das NEOS Lab

## WER WIR SIND

Das NEOS Lab, die Parteiakademie von NEOS, hilft Menschen dabei, ihre Potenziale zu entwickeln, und liefert inspirierende Inhalte. Als Akademie entdecken wir Talente, fördern Persönlichkeiten und trainieren Skills. Als Thinktank forschen wir an aktuell relevanten Fragen und laden zu innovativen und partizipativen Formaten und offenem Diskurs ein. Das NEOS Lab ist für die Organisation das Herzstück in der politischen Aus- und Weiterbildung und für das liberale, neue Österreich die Drehscheibe im Wissensbereich und Inspirationsort für interessierte Bürger:innen.

## DIE MISSION

In der Mitte der Gesellschaft verwurzelt, ist das NEOS Lab der Ort, wo weltoffene, reflektierte und mutige Menschen, die unsere Gesellschaft mitgestalten möchten, lernen, trainieren, diskutieren und partizipieren. Als Wissensportal steigern wir unser politisches Know-how kontinuierlich und unterstützen damit das Wachstum der gesamten NEOS-Gemeinschaft. Interessent:innen, Aktivist:innen und Funktionsträger:innen finden entsprechende (Weiter-)Bildungsangebote, die sie im Sinne unseres Politikverständnisses politisch und persönlich voranbringen.

## DIE KERNAUFGABEN

Als Ideen- und Talenteschmiede setzen wir uns für das Wachstum von ganz NEOS in Bund und Ländern ein. Ob politisch interessiert, aktiv oder ehrenamtlich tätig, wir bieten für das jeweilige Bedürfnis auf jeder politischen Ebene maßgeschneidertes Wissen: von der Vernetzung wissenschaftlicher Daten und Fakten (NEOS Lab Research) über die Aus- und Weiterbildung (NEOS Lab Academy) bis hin zu gesellschaftspolitischen Diskursen (NEOS Lab Community).



## NEOS LAB ACADEMY – DIE TALENTESCHMIEDE: IT'S ALL ABOUT PEOPLE

Ziel der Aus- und Weiterbildung ist es, Menschen in ganz Österreich, die für NEOS aktiv werden wollen, auszubilden, zu begleiten und für NEOS nachhaltig zu begeistern. Wir wollen politische Talente aus dem Pool engagierter und interessierter Bürger:innen identifizieren und fördern und sie mit umfassenden Handlungskompetenzen ausstatten. Ob Mandatar:innen, Gemeinderät:innen oder Aktivist:innen: Alle finden im NEOS Lab ein zielgruppenspezifisches und inhaltlich diverses Aus- und Weiterbildungsangebot.

## NEOS Lab Research – Der Thinktank: It's all about knowledge

Forschung, Daten und Wissen sind die wichtigsten Rohstoffe für unsere moderne Gesellschaft. Sie sind eine wesentliche Quelle für zuverlässige, relevante Schlussfolgerungen und innovative, evidenzbasierte Politik. Neue Möglichkeiten und Methoden der empirischen Sozialforschung, der Statistik, der Verhaltenswissenschaften und der Datenverarbeitung sollen genützt und der gesamten NEOS-Organisation zur Verfügung gestellt werden. Wissenschaftliche Studien, Policy Briefs und Datenauswertungen bündeln Wissen und Erfahrungen aus internationalen Kooperationen und partizipativer Zusammenarbeit und legen damit die Basis für sachorientierte, relevante und innovative Politik.

## NEOS Lab Community – Das offene Labor: It's all about LIBERAL COMMUNITY

Gemeinsam mit interessierten Bürger:innen entwickeln wir neue Politik. Zu gesellschaftspolitisch relevanten Themen werden gemeinsam neue politische Ansätze erforscht, zukunftsweisende Konzepte politischer Partizipation kreiert und das Lab als Experimentier- und Wissensraum ausprobiert. Das Veranstaltungs- und Beteiligungsangebot reicht von unterschiedlichen Dialogformaten über Videos und Podcasts bis hin zu interaktiven Social-Media-Aktivitäten.

# Vorstand

## VORSTAND

### Indra Collini

Präsidentin

### Beate Meini-Reisinger

### Christoph Wiederkehr

### Andrea Klambauer

### Gerald Loacker

### Andreas Köb

### Claudia Gamon

### Lukas Schretzmayer-Sustala

Direktor NEOS Lab – ohne Stimmrecht

# Team 2022

### Indra Collini

Präsidentin

### Lukas Schretzmayer-Sustala

Direktor NEOS Lab

### Dieter Feierabend

Wissenschaftlicher Leiter

(bis 31.12.2022)

### Johannes Stoltzka

Research- und Projektkoordinator

(bis 30.09.2022)

### Clemens Ableidinger

Projektleiter Bildung

(seit 03.11.2022)

### Bettina Rappi

Referentin für Personalentwicklung  
& Training

(bis 30.09.2022)

### Elma Jusic

Projektleitung strategische

Personalentwicklung

### Philipp Pichler

Trainingskoordinator Academy

### Wolfgang Gruber

Projektverantwortung NEOS Lab Campus

(seit 01.12.2022)

### Maria Lutz

Communication &

Content Managerin

(seit 01.03.2022)

### Eva Kaiblinger

Communication &

Content Managerin

(bis 31.12.2022)

### Lukas Fassi

Social Media Content Creator

### Kamila Kowal

Assistenz der Geschäftsführung

(bis 15.03.2022)

### Florentina Prohaska

Assistenz der Geschäftsführung

& Office-Managerin

(seit 01.04.2022)

### Johannes Mühlbacher

Projektleitung Partizipation

& Innovation

# Zahlen & Fakten

## 2022

### Academy

Trainings

**68**

Teilnehmer:innen

**594**

Durchschnittliche  
Zufriedenheit

(auf einer Skala von 1 bis 5)

**4,7**

### Thinktank

Publikationen &  
Wissenschaftliche  
Studien

**11**

### Podcasts

#amPUNKT  
Podcasts

**11**

#amPUNKT  
poliTISCH  
Podcast

**1**

### Community

Online-/Präsenz-  
Veranstaltungen

**16**

Rede an die Freiheit

**1**

Bücher in der  
Bibliothek

**747**

## Online & Social Media

Facebook-Abonent:innen

**4.301**

Instagram-Abonent:innen

**1.101**

Twitter-Follower

**3.079**

LinkedIn-Abonent:innen

**551**

Newsletter-Abonent:innen

**1.847**

## Säule 1

**ACADEMY** 

**Aus- & Weiterbildung**



# Säule 1

## Aus- & Weiterbildung

Die Trainings des NEOS Lab laden alle interessierten Bürger:innen ein, Politik interaktiv zu erleben und zu gestalten. Mit seinen vielfältigen Trainings und Seminaren bietet das NEOS Lab zahlreiche Aus- und Weiterbildungsangebote in ganz Österreich an. Gemeinsam werden Räume für partizipatives Lernen geschaffen, das gemeinsame Innovationspotenzial genutzt und Ergebnisse in Form neuer Inhalte, Trainingsmethoden und -formaten wieder zu den Bürger:innen gebracht.



## #NEOSnet – Das Intranet- und Partizipationstool von NEOS

NEOSnet ist für uns NEOS die zentrale Wissensplattform, auf der wir zusammenarbeiten, uns austauschen und über unterschiedliche Projekte und News informieren. Das Handling der Plattform ist – mit wenigen Tipps und Tricks – ganz einfach. Genau damit beschäftigen wir uns bei diesem Training. Wir erstellen Seiten und Inhalte, teilen diese mit anderen Benutzer:innen, zeigen dir, wie du auf der Plattform mit anderen zusammenarbeiten und eine Seite ansprechend aufbauen kannst.

**Trainer: Johannes Mühlbacher**

03.02.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

07.02.2022, 13:00–15:00 Uhr | Online-Training

21.04.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

## #Führen von Ehrenamtlichen – Gemeinsam gut ans Ziel kommen

Ehrenamtliche Arbeit ist das Fundament einer erfolgreichen politischen Arbeit. Die flexible Natur von Freiwilligenarbeit ist aber oft eine besondere Herausforderung für Verantwortungsträger:innen. Im Training nehmen wir diese Herausforderungen genau unter die Lupe. Wir sehen uns an, wie sich ehrenamtliche Arbeit gut strukturieren lässt, wie es am besten mit der internen Kommunikation klappt und wie man Ehrenamtliche bestmöglich in ihrer eigenen Entwicklung begleitet, um einen Mehrwert für alle zu schaffen.

**Trainerin: Anna Stürgkh**

10.02.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

14.04.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

01.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

## #Tell your Story! – Storytelling im politischen Kontext

Die besten Geschichten erzählt das Leben – auch in der Politik! Storytelling ist eine Erzähltechnik, bei der (politische) Botschaften mittels einer Geschichte kommuniziert werden. Die oft komplexen Inhalte werden damit auf eine persönliche Ebene geholt und bleiben so im Gedächtnis. In diesem Training lernst du, wie du durch deine eigene Story deine politische Message erzählen und so deine Mitmenschen abholen und begeistern kannst.

**Trainerin: Barbara Gassner**

---

17.02.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 07.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 08.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 21.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 10.11.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

## #Das politische System – Einführung in die liberale Demokratie

Politik ist der Ort, an dem wir uns ausmachen, wie wir miteinander leben. Und an diesem Ort herrschen Regeln, die in der Verfassung, in Gesetzen oder Verordnungen festgehalten werden. Dabei findet Politik auf vielen Ebenen (in der Gemeinde, im Bundesland, im Staat, in Europa und auf der Welt) statt – sie betrifft unser Leben in allen Bereichen (von der Schule, über den Arbeitsplatz, bis hin zum Pflegeheim). Wie das „System Österreich“ aufgebaut ist, wer die Regeln macht und ihre Einhaltung kontrolliert - darum geht es in diesem Training.

**Trainer: Dieter Feierabend**

---

24.02.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 25.05.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 22.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

## #NEOS von A bis Z – Von A wie Antragsschmiede bis Z wie Zuversicht

In diesem Training lernst du NEOS von Grund auf kennen. Du erfährst, wie NEOS ins Leben gerufen wurde, wer die Menschen bei NEOS sind und wie die Partei im Bund und in den Ländern aufgebaut ist. Außerdem erklären wir dir mehr über unsere politischen Ziele als Liberale, wie wir sie partizipativ erreichen wollen und was NEOS als neue politische Kraft damit von anderen Parteien unterscheidet. Du lernst nicht nur, wie man bei NEOS ein politisches Mandat erreichen kann, sondern auch, wie du dich inhaltlich und als Aktivist:in engagieren kannst.

**Trainer: Lukas Lerchner**

---

03.03.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 13.10.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOSphäre Graz

## #Diversity – Vielfalt leben bei NEOS

Unter Diversity versteht man den bewussten, positiven Umgang mit der Vielfaltigkeit einer Gesellschaft. Vielfältigkeit erfordert jedoch ein aktives Tun, das bei diesem Training im Vordergrund steht. Neben einer knappen Einführung in den Themenkomplex Diversity und Inklusion erfährst du durch interaktive Übungen, wie du zukünftig sogenannte Ein- aber auch Ausschlussmechanismen erkennen und dementsprechend handeln kannst.

**Trainer: Manuel Bräuhofer**

---

10.03.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training  
 09.06.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab  
 06.10.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOSphäre Graz

## #Proud to be Liberal! Der Liberalismus: Seine Geschichte, seine Erfolge, seine Feinde

NEOS ist eine liberale politische Kraft. Der Liberalismus hat als Weltanschauung eine jahrhundertelange Erfolgsgeschichte hinter sich. Er hat in vielen demokratischen Staaten zu noch nie dagewesener Freiheit der Menschen beigetragen, ihre Leben so zu führen, wie es ihnen beliebt. Österreich war vor einem Jahrhundert einer der Geburtsorte vieler liberaler Vordenker, die unsere heutige Vorstellung von gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Freiheiten prägen. Dabei hatte liberale Politik in Österreich lange Zeit keinen festen Platz, und die Feinde der offenen Gesellschaft schießen sich oft auf den (Neo-)Liberalismus ein. Auf welchen Grundsätzen die offene Gesellschaft aufbaut, was sie auszeichnet und welche Strömungen es innerhalb der liberalen Parteienfamilien gibt, wird ebenso in diesem Training diskutiert wie die Gefahren für liberale Demokratien im 21. Jahrhundert.

**Trainer: Lukas Schretzmayer-Sustala**

---

17.03.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

19.05.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

03.11.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

## #Rhetorik – Die Kunst, zielgerichtet zu kommunizieren

In der politischen Arbeit ist es essenziell, wichtige Kernbotschaften einprägsam vermitteln zu können. Dabei kann Rhetorik helfen. In den jeweiligen praxisorientierten Trainings setzen wir unterschiedliche Schwerpunkte mit stets alltagstauglichen und schnell erlernbaren Übungen. Wir spannen dabei den inhaltlichen Bogen vom Aufbau strukturierter Reden, mit denen du zukünftig überzeugen kannst, über den effektvollen Einsatz deiner Stimme bis hin zur Kunst, bei hitzigen Debatten einen kühlen Kopf zu bewahren.

**Trainerin: Daniela Zeller**

---

24.03.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

12.05.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

29.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

20.10.2022, 17:30–20:00 Uhr | JUFA Hotel Salzburg City

## #Rhetorik – Die Kunst, zielgerichtet zu kommunizieren

In der politischen Arbeit ist es essenziell wichtige Kernbotschaften einprägsam vermitteln zu können. Dabei kann Rhetorik helfen. In diesem Training lernst du wirkungsvoll und lebendig vor einem Publikum zu sprechen und dabei authentisch zu bleiben. Wir vermitteln dir die grundlegenden Übungen, um Stresssituationen vor Reden und Präsentation zu reduzieren, damit du in hitzigen Debatten einen kühlen Kopf bewahrst.

**Trainerin: Susanne K. Weber**

---

15.11.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOSphäre Graz

## #Medien & Politik – Pressearbeit kompakt

Ein wesentlicher Aspekt der politischen Arbeit ist die Kommunikation. Die besten Ideen und Projekte nutzen nichts, wenn sie nicht wahrgenommen werden. Die sogenannte Vierte Gewalt ist dabei ein mächtiges Werkzeug, um die Reichweite zu vergrößern. Die Medien funktionieren jedoch nach einer eigenen Logik, die wir in diesem Training unter die Lupe nehmen. Wir zeigen dir, worauf du im Umgang mit Medien aufpassen musst, wie man effektiver mit ihnen zusammenarbeitet und wie du dadurch deine Projekte besser platzierst.

**Trainer: Christoph Fasel**

---

31.03.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

02.06.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

15.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | Online-Training

## #Beteilige mich! – Bürger:innenbeteiligung und Partizipation in der Politik

Beteiligung von Bürger:innen an der Politik ist oftmals nicht mehr als ein Schlagwort. Dabei haben manche Gemeinden, Städte oder Länder den Nutzen von politischer Teilhabe abseits des Gangs zur Wahlurne erkannt und entwickeln wichtige Zukunftsentscheidungen gemeinsam mit der Bevölkerung. Partizipation dient so als vertrauensbildende Maßnahme für Politik und Parteien. Doch was ist das Innovative an partizipativen Prozessen? Mit welchen Methoden kann ein Mehrwert in politische Entscheidungen eingebracht werden? Das Training stellt erfolgreiche Methoden vor und erarbeitet mit den Teilnehmenden ein qualitatives Beteiligungsverfahren für ein konkretes Fallbeispiel.

**Trainer: Peter Kühnberger**

---

07.04.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

## #Auftritt & Präsentation – Körper und Stimme bewusst einsetzen

Eine gelungene Präsentation ist ein stimmiges Zusammenspiel von Stimme und Körper, die bewusst und zielgerichtet eingesetzt werden. Da man im politischen Alltag oft nur einen kurzen Moment hat um Kernbotschaften zu präsentieren, ist es besonders wichtig im Präsentieren eine Routine zu finden. In diesem Training verbesserst du deinen professionellen Auftritt und lernst, deine eigene Wirkung zu reflektieren und besser zu steuern.

**Trainerin: Barbara Gassner**

---

28.04.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

23.06.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOSphäre Graz

24.11.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

## #Crashkurs Moderation – Als Moderator:in effizient führen und Ziele erreichen

Moderation unterstützt den natürlichen Fluss der Kommunikation auf ein Ziel hin. Das schaut oft einfach aus, ist es aber meistens nicht. In deiner Rolle als Moderator:in übernimmst du die Verantwortung, deine Gruppe durch die Agenda zu führen und dabei bestmöglich zu unterstützen, an das gemeinsame Ziel zu kommen. Dabei gibt es unterschiedliche Wege und Methoden. Wie du am besten welche Methode einsetzt und warum die Auftragsklärung einer Moderation über Erfolg oder Misserfolg entscheidet, erfährst du in diesem Training.

**Trainerin: Bettina Rappl**

---

05.05.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

30.06.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOS Lab

## #Souverän in der Debatte – in Diskussionen einen kühlen Kopf bewahren

In unserem Debattentraining lernst du, wie du auf inhaltliche und persönliche Angriffe reagieren kannst, wie du von einer defensiven Haltung in eine offensive wechseln kannst und wie du zukünftig sogenannte Killerphrasen entzauberst oder gar selbst einsetzen kannst. So wird es dir gelingen, Schwachstellen in den Einwänden und Argumentationen deiner Gegner:innen zu erkennen und für dich zu nutzen.

**Trainer: Ronny Hollenstein**

---

27.09.2022, 17:30–20:00 Uhr | NEOSphäre Graz

## #Alles unter Kontrolle? Risiken erkennen im Kontrollausschuss

Österreichs Gemeinden sind zahlreichen Risiken ausgesetzt, die meist durch vorausschauendes Wirtschaften vermieden werden können. Hier kommt besonders der Opposition eine zentrale Rolle im Aufzeigen von problematischen Entwicklungen im Kontrollausschuss zu!

Doch das ist oft leichter gesagt als getan. Unser Experte Wolfgang Oberacher zeigt dir in diesem Online-Training, wie du als Mandatar:in finanzielle Risiken in deiner Gemeinde erkennst und mit welchen Strategien sich diese Risiken managen lassen, um dich für deine wichtige Arbeit im Kontrollausschuss bestmöglich vorzubereiten!

**Trainer: Wolfgang Oberacher**

---

04.11.2022, 15:00–18:00 Uhr | Online-Training

## POWERDAYS

### #POWERDAY

#### Debattentraining | Auftrittstraining | Der erste Eindruck

Am Powerday beschäftigst du dich mit folgenden drei Themen:

**Debattentraining:** Im Debattentraining lernst du, wie du auf inhaltliche und persönliche Angriffe reagieren kannst. Wie du von einer defensiven Haltung in eine offensive wechseln kannst und wie du zukünftig sogenannte Killerphrasen entzauberst oder gar selbst einsetzen kannst. So wird es dir gelingen Schwachstellen in den Einwänden und Argumentationen deiner Gegner:innen zu erkennen und für dich zu nutzen.

**Auftrittstraining:** In der politischen Arbeit ist es unerlässlich Inhalte und wichtige Kernbotschaften schnell und prägnant vermitteln zu können. Beim Auftrittstraining zeigen wir dir die grundlegenden Tools und Strategien, um das Gefühl für die eigene Wirkung in Gesprächen ins Bewusstsein zu rücken und diese besser, bewusster und zielgerichteter steuern zu können.

**Der erste Eindruck:** Während dem Wahlkampf kommst du immer wieder mit vielen Menschen ins Gespräch und willst es dabei in kurzer Zeit schaffen, Interesse und Begeisterung für NEOS zu erzeugen. Der erste Eindruck zählt: Daher vermitteln wir dir sehr praxisorientiert, wie es dir gelingen kann, auf der Straße Menschen anzusprechen, mit ihnen gute Gespräche zu führen und aus einem interessierten Bürger, einer interessierten Bürgerin einen potenziellen NEOS-Wähler, eine potenzielle NEOS-Wählerin zu machen.

---

15.01.2022, 09:00–19:00 Uhr | aDLERS Hotel Innsbruck

01.10.2022, 09:00–19:00 Uhr | Klagenfurt – Hotel Sandwirth

08.10.2022, 09:00–19:00 Uhr | NH Collection Salzburg City

# Säule 1



LEADERSHIP  
CIRCLE



## #Mindful Leadership

Der steigende Druck in der modernen Arbeitswelt schafft ein neues und verändertes Anforderungsprofil an Führungskräfte. Der Experte Ronny Hollenstein zeigt die essenziellen Werkzeuge des Mindful Leadership.

---

29.03.2022, 09:00–17:00 Uhr | Online

14.10.2022, 09:00–17:00 Uhr | JUFA Hotel Salzburg City

## #Personalmanagement bei NEOS

Starkes Wachstum gelingt nur mit zufriedenen und gut ausgebildeten Mitarbeiter:innen. Gabriele Ferrufino Vidal zeigt praxisnah die effektivsten Instrumente der Mitarbeiter:innenführung und -entwicklung.

---

01.04.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

25.11.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## #What's your Story

Die Methode Storytelling hilft dabei, die eigene Message oder komplexe Inhalte einfach und nachhaltig zu vermitteln. Eva Kaiblinger & Barbara Gassner zeigen dir, wie.

---

20.04.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## #Markenarbeit mit Medien

Christoph Fasel, renommierter Journalist und Medienwissenschaftler, zeigt dir anhand von positiven, legalen Beispielen, wie du effektive Medienarbeit betreibst und so deine Präsenz erhöhst

---

13.05.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## #Der öffentliche Auftritt

Im politischen Alltag hat man oft nur einen kurzen Moment, um seine Kernbotschaft zu präsentieren, und dafür braucht es ein gutes Rüstzeug, das die Expertin Barbara Gassner gekonnt vermittelt.

---

23.05.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOSphäre Graz

## #Business Resilience

Martin Danninger, Organisationspsychologe und Experte auf dem Gebiet der Organisationsentwicklung, zeigt praxisnahe Wege auf, um die eigene Organisation langfristig auf ein stabiles Fundament zu stellen und sich für zukünftige Krisen zu wappnen.

---

10.06.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## #Agile SCRUM

Gerade bei sich fortlaufend wechselnden oder erst entwickelnden Anforderungen hat sich Scrum als erfolgreiches Modell etabliert. Friederike König legt den Fokus des Trainings auf kennen- und umsetzen lernen der Prinzipien dieser Methode.

---

20.06.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## #Personal Branding

Die Trainerin Cornelia das Sasso zeigt, was diese starken Marken anders machen und wie du dieses Wissen nützen kannst, um mehr Impact zu generieren und deine politischen Anliegen breiter zu kommunizieren. Dabei ist es wichtig zu klären, wofür man steht, wie man in der Öffentlichkeit in seiner Rolle als Politiker:in wahrgenommen werden möchte, seine eigenen Regeln festzulegen und das Vertrauen in einen selbst und seine Expertise zu stärken. Im Grunde genommen sind wir alle bereits eine Marke; Personal Branding gibt dir Struktur, verkürzt Entscheidungsprozesse und macht dich in deinem politischen Umfeld nicht nur sichtbarer, sondern auch sicherer.

---

06.09.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## #Die Führungskraft als Coach – mit Verantwortung gemeinsam Ziele erreichen

Was macht dich in deiner Führungsrolle eigentlich wirksam? Im Zeitalter von New Work und Servant Leadership eine gute Frage. Ronny Hollenstein klärt sie mit euch!

---

11.11.2022, 09:00–17:00 Uhr | NEOS Lab

## Talentboard

Das NEOS Lab Talentboard 2022 bietet einer Gruppe von motivierten High Potentials ein modulares Ausbildungsprogramm um sich auf die Herausforderungen und Chancen einer Karriere bei NEOS bestmöglich vorzubereiten. Dabei steht neben der Persönlichkeitsentwicklung auch die Sensibilisierung für die politische Arbeit und das gemeinsame Wachstum als Gruppe am Programm. Internationale Expert:innen sowie Expert:innen in den eigenen NEOS Reihen bilden die Gruppe in einem exklusiven Programm über 5 Module hinweg aus.

### #Modul 1: Personal Growth

---

28.01.–30.01.2022 | NEOS Lab

### #Modul 2: Political Storytelling

---

25.03.–27.03.2022 | NEOS Lab

### #Modul 3: Political Work

---

22.04.–24.04.2022 | NEOS Lab

### #Modul 4: Political Communication

---

20.05.–22.05.2022 | NEOS Lab

### #Modul 5: Talentboard goes Brussels

---

28.11.–30.11.2022 | NEOS Lab

## Säule 2

# RESEARCH

## Wissenschaft & Partizipation



# Säule 2

## Wissenschaft & Partizipation

Politik, die nicht Selbstzweck sein will, muss aktive und gleichberechtigte Beteiligung und Einbindung in politische Entscheidungsprozesse zum Ziel haben. Als Basis für evidenzbasierte Politik ist politische Wissensarbeit essenziell. Wir verstehen uns als Schnittstelle zwischen Forschung, Politik und Thinktanks und richten unsere inhaltliche Arbeit auf diese Verbindungspunkte aus. Innovative inhaltliche Konzepte werden erforscht, diskutiert, überarbeitet und weiterentwickelt. Das NEOS Lab funktioniert als Laboratorium und Denkwerkstatt für eine Wissensgesellschaft im 21. Jahrhundert.

### PUBLIKATIONEN



#### POLICY BRIEF

Jänner 2022

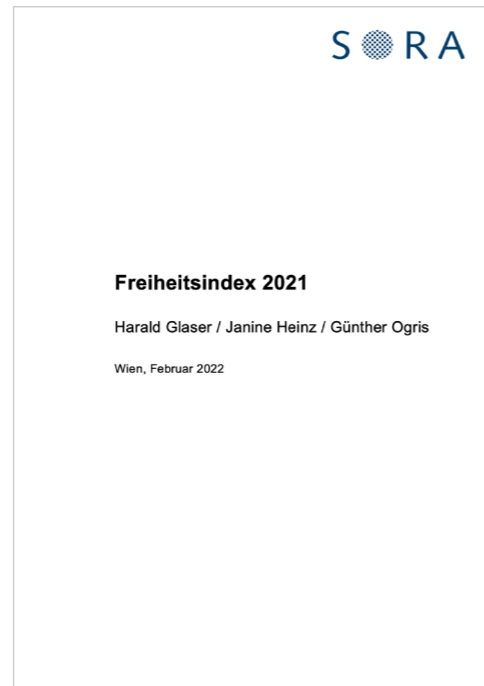


## Günther Oswald: Gesucht! Was gegen den Arbeitskräftemangel zu tun ist

Viele Unternehmen in Österreich beklagen, dass es ihnen immer schwerer fällt, geeignete Mitarbeiter:innen zu finden. Das betrifft längst nicht nur hochqualifizierte IT-Fachkräfte, sondern auch andere Branchen. Warum die Demografie den Arbeitskräftemangel noch verschärft, der Aufholprozess in Osteuropa eine Rolle spielt und die Steuerpolitik die Situation auch nicht gerade vereinfacht – liberale Handlungsoptionen für die Wirtschaftspolitik inklusive.

## 2 FREIHEITSINDEX

Februar 2022



## SORA im Auftrag des NEOS Lab: Freiheitsindex Österreich 2021

Im Jahr 2021 fand bereits zum vierten Mal die Erhebung des Freiheitsindex statt. Dieser wurde 2018 anlässlich des 100. Jahrestages der Gründung der Republik als Zusatzerhebung des Demokratie Monitors von SORA etabliert. Ziel ist die Untersuchung der Einstellungen von Menschen gegenüber der Demokratie und das Erkennen von Warnsignalen bei der Betrachtung dieser. Darin eingebettet ist die Zielsetzung des Freiheitsindex, einerseits das persönliche Freiheitsgefühl der Menschen in Österreich zu messen und zusätzlich Einstellungen gegenüber demokratischen Grundfreiheiten zu untersuchen. Beide Aspekte wurden bisher anhand von zwei verschiedenen Kennzahlen, welche Ausprägungen zwischen 0 und 10 annehmen konnten, abgebildet, und deren Veränderungen wurden im Jahresverlauf betrachtet. s an.

## 3 POLICY BRIEF

März 2022



## Dieter Feierabend, Lukas Sustala: Wie wir die Mitte wieder stärken

Österreich hat viele Möglichkeiten, um seine Mittelschicht wieder zu stärken: Bessere Kinderbetreuungsangebote sind essenziell, um die Wahlmöglichkeit zu stärken. Zudem braucht es erstmals Maßnahmen für die Stärkung des psychischen Wohlbefindens nach zwei Jahren Ausnahmezustand. Angesichts der jüngsten Inflationswelle ist eine steuerliche Entlastung für Durchschnittsverdiener zentral. Und um das Vertrauen in die Politik wiederherzustellen, braucht es mehr Transparenz und eine Politik der sauberen Hände.



## POLICY BRIEF

Mai 2022



## Günther Oswald: Eine Steuerreform für leistbare Immobilien

In diesem Policy-Brief werden Optionen aufgezeigt, wie Best-Practice-Beispiele für einen effizienten Staat aussehen, der Eigentumsbildung nicht verhindert, und wie die Steuern und Gebühren auf Grund und Immobilien umgestaltet werden könnten, um einerseits mehr Wachstum zu generieren und andererseits den Traum vom Eigenheim zu begünstigen. Günther Oswald zeigt aber auch auf, dass vermögensbezogene Steuern in Österreich bereits deutlich höher sind als in den offiziellen Statistiken ausgewiesen.



## POLICY BRIEF

Juni 2022



## Johannes Stoltzka, Dieter Feierabend: Warum der Kindergarten das Sprungbrett in eine moderne Gesellschaft ist!

Spätestens seit den chaotischen Zuständen während der Covid-19-Lockdowns ist klar, dass der Kindergarten eine der wichtigsten Stützen der Gesellschaft ist – nicht nur, wenn es darum geht, Familie und Beruf unter einen Hut zu bringen. Dieser Policy Brief zeigt, welche positiven Effekte der Kindergarten auf die persönliche Entwicklung, die Chancengerechtigkeit und langfristig auf den Arbeitsmarkt haben kann. Er zeigt außerdem, wo Österreich steht und wie es besser gemacht werden kann, insbesondere anhand des Beispiels Dänemark.



## POLICY BRIEF

August 2022



## Günther Oswald: Wie Österreich zu einem Land der Gründer und Gründerinnen werden könnte

In einem ersten Schritt muss die Gewerbeordnung komplett neu aufgesetzt werden. Die Zahl der reglementierten Gewerbe sollte gemäß internationalen Benchmark-Vergleichen deutlich reduziert werden. Es müssen aber auch alle Möglichkeiten der Digitalisierung beim Gründungsvorgang ausgeschöpft werden.



## POLICY BRIEF

Oktober 2022



## Günther Oswald: Wie wenig Zukunft im Budget steckt

In diesem Policy Brief wird die Frage thematisiert, wie sehr staatliche Ausgaben zukunftsgerichtet sind. Im Fokus der Zukunftsquote stehen jene Politikfelder, deren langfristiger Nutzen in der wissenschaftlichen Literatur weitgehend unstrittig ist. Dazu zählen vor allem Maßnahmen gegen den Klimawandel, Fortschritte in der frühkindlichen Bildung sowie Forschungsausgaben. Die Zukunftsquote berücksichtigt also nicht nur Investitionen im herkömmlichen Sinn, sondern geht der Frage nach, inwieweit staatliche Ausgaben einen Beitrag für eine wettbewerbsfähige und ökologisch nachhaltige Volkswirtschaft leisten, die der jungen Generation bestmögliche Arbeitsmarkt- und Entwicklungschancen bieten.



## POLICY BRIEF

Oktober 2022



## Dieter Feierabend: Psychische Gesundheit in Pandemiezeiten – Eine Standortbestimmung

Psychische Gesundheit ist mehr als nur die Abwesenheit von Erkrankungen und Symptomen: Sie ist ein zentraler Bestandteil eines guten und gesunden Lebens. Die COVID-19-Pandemie wirkt sich stark auf die psychische Gesundheit der österreichischen Bevölkerung aus. Österreich weist in diesem Bereich eine Unterversorgung auf. Langfristige Probleme wie Stigmata, Vorurteile bzw. geringes Wissen über psychische Gesundheit sowie oftmals fehlende oder schlechte Daten verschärfen die strukturellen Defizite.



## ELF STUDIE

November 2022



## Teresa Reiter, Dieter Feierabend: It's not a data breach, it's a surprise backup – Fostering Cybersecurity

Studien zufolge macht Cyberkriminalität die Hälfte aller begangenen Straftaten in einigen EU-Mitgliedstaaten aus und verursacht pro Jahr Schäden in Milliardenhöhe. Dennoch passieren die meisten Hacks über bekannte Exploits, bei denen Hacker die IT-Netzwerke besser kennen als Unternehmen. Ziel dieser Publikation ist es, Maßnahmen zur Stärkung der Cybersicherheitsinfrastruktur auf europäischer und nationaler Ebene aufzuzeigen.



## ELF STUDIE

Dezember 2022



## Günther Oswald, Lukas Sustala: Wie Europa von den Schulden runterkommt – Ein liberaler Weg

Europas Staaten haben einen hohen Schuldenberg angehäuft. Die Staatsschuldenquote ist in der COVID-Pandemie auf neue Rekordhochs gestiegen, und stark steigende Zinsen drohen die Finanzlage in vielen Euroländern zu verschärfen. Dieser Policy Brief zeigt Wege auf, langfristig von den hohen Schulden herunterzukommen, und das mit möglichst liberalen Ansätzen. Es braucht dafür eine Modernisierung der Fiskalregeln und eine stärkere Fokussierung der Budgetpolitik auf die Zukunft.



## POLICY BRIEF

Dezember 2022



## Clemens Ableidinger, Johannes Stoltzka: Die besten Lehrer:innen für die beste Bildung – Wie der Lehrer:innenberuf zum besten Job des Landes wird!

Österreichs Lehrer:innen haben die bestmöglichen Voraussetzungen und die besten Arbeitsbedingungen verdient, um ihren Job erfüllen zu können. Zu sehr hat der Lehrer:innenberuf in den vergangenen Jahrzehnten unter einem schlechten Image gelitten. Zu sehr litten zu viele Lehrer:innen in den letzten Jahren unter schlechter Infrastruktur, Stress und Frust. Der Umgang mit den Schulen während der Corona-Pandemie hat diese Probleme weiter verschärft. Junge Menschen scheuen immer öfter den Beruf, weil er in puncto Perspektiven nicht mit anderen Branchen mithalten kann. Das Ergebnis ist ein wachsender Lehrkräftemangel bei einer steigenden Schüler:innenzahl. Der Lehrer:innenberuf benötigt deswegen ein dringendes System-Update, das über kleine Schönheitskorrekturen weit hinausgeht.



BUCH

2022



## Talente blühen!

Talente blühen! ist eine Bildungsplattform, die offen Ideen aufgreift und sie in Projekten zum Thema von Veranstaltungen und Publikationen macht, um im Diskurs Projekte für wirksame Bildungsreformen voranzutreiben.

Für die 2022 erschienene Publikation haben Johannes Stolzka, Ernst Smole, Teresa Toricky, Verena Hohengasser, Thomas Jekel, Dirk Loerwald und Michael Unger Beiträge verfasst.

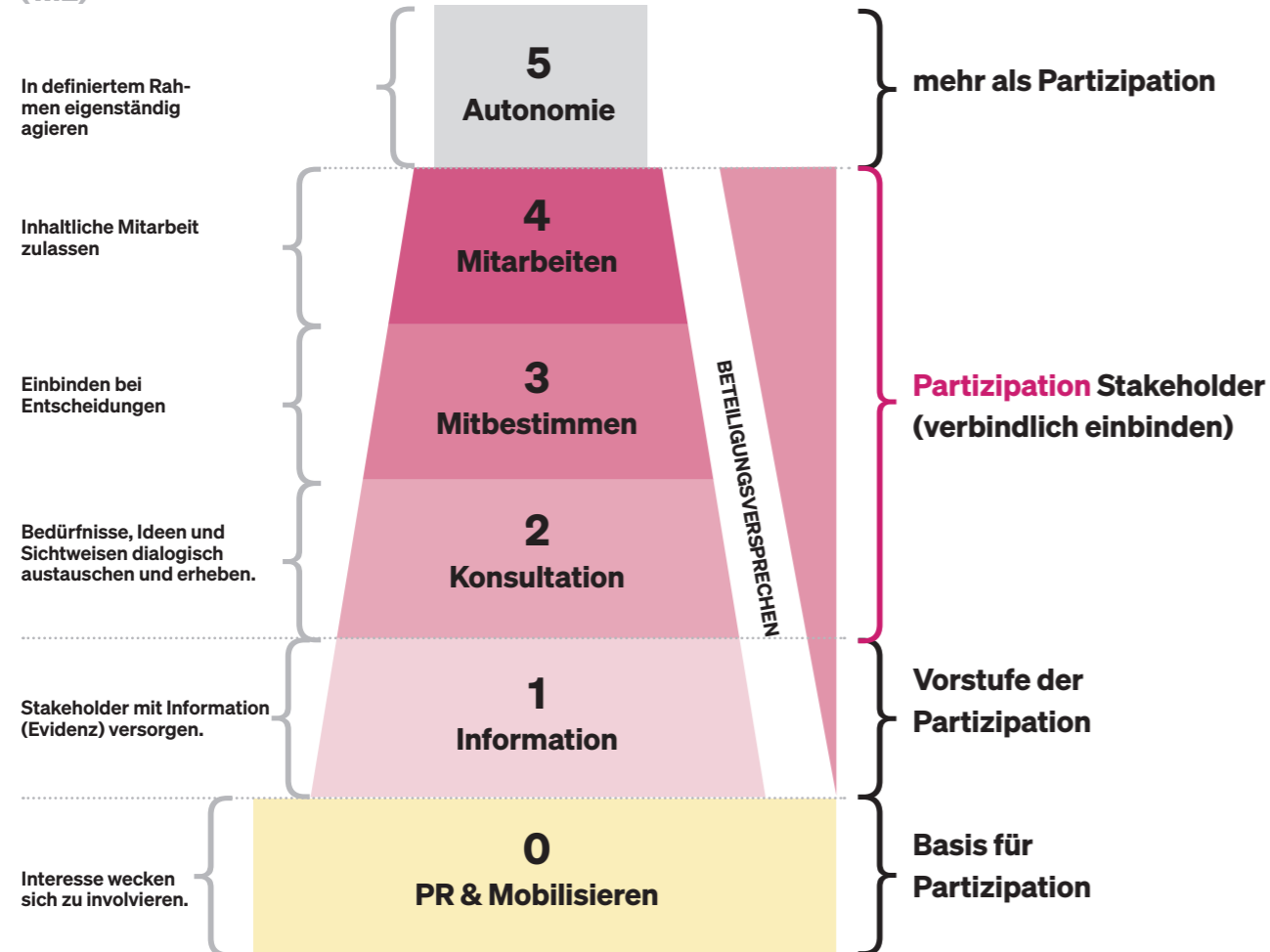
# PARTIZIPATION

# Die Ebenen der Partizipation

**Politische Partizipation ist die Teilhabe und Beteiligung von Bürger:innen an politischen Willensbildungs- und Entscheidungsprozessen. Mit der hier abgebildeten Darstellung haben wir versucht, die vielfältigen partizipativen Prozesse im Umfeld von politischen Organisationen zu systematisieren und in ein kommunizierbares Schema zu bringen.**

Wesentlich ist uns dabei, den steigenden Ressourceneinsatz und die damit verbundenen Herausforderungen für partizipative Prozesse sichtbar zu machen, insbesondere auf den höheren Ebenen der Partizipation.

## Ebenen der Partizipation bei NEOS (v.12)



## 1 NEOSnet-Support

NEOSnet basiert auf Confluence und der Erweiterung Linchpin. Es ist das zentrale Kollaborations- und Wissensmanagementtool bei NEOS. Das NEOS Lab entwickelt die Plattform in Zusammenarbeit mit anderen Institutionen, unterstützt Einzelpersonen und Gruppen beim Umgang mit der Software und berät bei Projekten mit partizipativem Charakter.

Ein wesentliches Ziel der Entwicklung ist es, inhaltliche Debatten zu fördern und den besseren Austausch über politische Inhalte zu ermöglichen. NEOSnet wird daher bewusst für Mitglieder von NEOS und politisch Interessierte geöffnet. Zusammenarbeit findet im Rahmen von zeitlich begrenzten Projekten wie Programmprozessen oder dauerhaft über Dialogangebote statt. Der bisher wichtigste Entwicklungsschritt war die Bereitstellung von Zugängen für alle NEOS Mitglieder im Dezember 2022.

## 2 Partizipationsprojekte – digital, hybrid und analog

Die Corona-Pandemie und die damit verbundenen Einschränkungen des sozialen Lebens hat die Nachfrage nach Online Partizipation erhöht. Klassische Beteiligungsformate sind besonders im ländlichen Raum aufwendig umzusetzen, werden dort seltener angeboten und nehmen vielen Menschen daher die Möglichkeit sich einzubringen. Um diesen Barrieren entgegenzuwirken, hat das NEOS Lab den Schwerpunkt verstärkt auf Online-Partizipation gelegt.

Ein Angebot zur Beteiligung im NEOSnet gab es im Rahmen des Programmprozesses „Für dein Neues Österreich“. Teilnehmer:innen – NEOS Mitglieder und interessierte Bürger:innen – waren eingeladen, sich an der Überarbeitung des bestehenden Programms zu beteiligen. Leitlinie war das bisherige Programm, welches sich in inhaltliche Kapitel unterteilt, etwa Cleveres Österreich (Bildung, Lehre und Wissenschaft) oder Klimafreundliches Österreich (Klimaschutz, Energie, Mobilität, Landwirtschaft).

Für den Wiener Partizipationsprozess WIEN WOLLEN WIR LEBEN wurde im Jahr 2022 ebenfalls ein Bereich im NEOSnet zur Verfügung gestellt. Ziel des Projekts war es, die Positionen von NEOS für den Stadtentwicklungsplan 2035 in einem Leittrag zusammenzufassen.



## **Mitreden**

Im Jahr 2022 haben wir aus den beiden großen Online-Beteiligungsprojekten wertvolle Erfahrungen gewonnen. Einerseits hat sich gezeigt, dass viele Menschen gerne an Entscheidungsprozessen teilnehmen möchten. Andererseits haben wir erkannt, dass es wichtig ist, einen einfachen und leicht zugänglichen Weg zur Beteiligung zu schaffen. Deshalb haben wir im Dezember die Plattform "mitreden" eingeführt. Ziel ist es, niederschwellige und gut strukturierte Beteiligungsmöglichkeiten anzubieten.

## Säule 3

# COMMUNITY

## Podcasts, Videos & Veranstaltungen

# Säule 3

## Podcasts, Videos & Veranstaltungen

**Als offenes Labor und Denkfabrik sehen wir die Beteiligung der Öffentlichkeit als wesentlichen Bestandteil demokratischer Entscheidungsfindung. Ob NEOS-Mitglied oder nicht, wir laden engagierte Bürger:innen ein, mit uns gemeinsam Ideen aus der Mitte der Gesellschaft zu entwickeln.**

Politik im 21. Jahrhundert muss laufend neu gedacht und evidenzbasiert gestaltet werden. Dafür binden wir akademische Expertise ebenso ein wie jene von Praktiker:innen, Beteiligten und interessierten Bürger:innen. Transparenz und Offenheit sind dabei für uns ebenso Schlüsselwörter wie Wissen, Kreativität und Neugier. Unser Versprechen lautet: die Einbindung von vielen und die Einladung an alle. Denn die beste politische Bildung ist, Politik ein Stück weit selbst mitzugestalten!



### 1 LET'S TALK@LUNCH

Donnerstag, 3. März, 12:30 Uhr  
Online

## Die russische Kriegserklärung und die Folgen für Energiemärkte und Wirtschaft

Russland hat einen Angriffskrieg auf die Ukraine gestartet und dem Land im Osten der EU das Recht auf Selbstbestimmung abgesprochen. Die Reaktionen der EU sind vor allem wirtschaftliche Sanktionen gegen Russland und die Oligarchie von Wladimir Putin. Neben der existenziellen Bedrohung durch den Krieg für die Sicherheit und das Leben der Bürger:innen in der Ukraine hat der russische Krieg auch eine Reihe von geopolitischen und wirtschaftlichen Auswirkungen. Über die Energiemärkte sind die EU und Russland eng verbunden, eine weitere Inflation ist zu befürchten. Welche Konsequenzen der russische Krieg und die Sanktionen für die Energiemärkte und die österreichische Wirtschaft haben, besprechen wir mit der Wirtschaftswissenschaftlerin und Direktorin des liberalen Wirtschaftsforschungsinstituts EcoAustria.

---

**Monika Köppl-Turyna,**  
Direktorin des Wirtschafts-  
forschungsinstituts  
EcoAustria

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 2 LET'S TALK@LUNCH

Donnerstag, 17. März, 12:30 Uhr  
Online

### Von Kriegsverbrechen bis Sanktionen: Putins Krieg und das Recht

Am 24. Februar 2022 marschiert Russland in die Ukraine ein. Trotz harter wirtschaftlicher EU-Sanktionen setzt Russland seinen Angriffskrieg fort, in der gesamten Ukraine toben mittlerweile heftige Kämpfe. Wo genau endet das Kriegsrecht, wo beginnt ein Kriegsverbrechen? Dürfen „neutrale“ Staaten wie Finnland oder Schweden die Krisenregion mit Waffenlieferungen unterstützen? Stehen NATO-Transportflüge durch den österreichischen Luftraum im Widerspruch zu „unserer“ Neutralität? Was ein Krieg erlaubt, was das Völkerrecht erlaubt und was – nicht zuletzt! – die österreichische Neutralität erlaubt, besprechen wir mit Ralph Janik, Wiener Experte für Menschenrechte und Völkerrecht.

---

**Ralph Janik,**  
Völkerrechtler

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 3 NEOS LAB TALK

Dienstag, 29. März 2022 | 19:30 Uhr  
Haus des Meeres

### Putin's war against the liberal order

The invasion of Ukraine by Russian forces has shaken the European continent. European nations have reacted with harsh sanctions against Wladimir Putin and Russian oligarchs, while supplying Ukraine with aid and weapons. Countries like Sweden and Finland have declared to re-think their stance and possibly join NATO. How will Putin's aggression shape the European continent, its security architecture and the defense capacity of liberal democracies?

---

**Ivan Krastev,**  
Chair of the Centre for Liberal Strategies,  
Fellow at IWM Vienna

**Beate Meinl-Reisinger,**  
Head of NEOS

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 4 BUCHPRÄSENTATION | DISKUSSION

Freitag, 1. April 2022 | 11:00 Uhr  
Loffice

### Buchpräsentation: Schule neu denken – Wo steht Österreich im Bildungsvergleich?

Trotz einiger Reformen schafft es Österreichs Bildungssystem nicht, einen Abwärtstrend aufzuhalten. Schüler:innen haben immer öfter Defizite beim sinnerfassenden Lesen oder lernen erst gar nicht wichtige Skills des 21. Jahrhunderts. Frische Ideen und Mut zur Erneuerung scheitern oft an starren Strukturen wie auch einer Fächerlogik, an denen der Staub der letzten 200 Jahre hängt. Talente blühen! zeigt mit einer neuen Publikation, wie es anders gehen kann.

---

#### Andreas Schleicher,

Direktor des Direktorats  
für Bildung OECD

#### Martina Künsberg Sarre,

Bildungssprecherin NEOS

#### Walter Emberger,

Gründer von Teach for Austria

#### Johannes Stolzka,

Projektleiter Talente blühen!  
und Research- & Projektkoordinator  
NEOS Lab



## 5 NEOS LAB TALK

Dienstag, 5. April 2022 | 18:00 Uhr  
Haus des Meeres

### Rede an die Freiheit 2022

„Falls Freiheit überhaupt etwas bedeutet, dann bedeutet sie das Recht darauf, den Leuten das zu sagen, was sie nicht hören wollen.“ —George Orwell

Das NEOS Lab lädt am 5. April 2022 zur **Rede an die Freiheit** mit Wolf Lotter ein. Der streitbare Journalist und Autor ist ein wortgewandter Kämpfer für die Freiheit, für Selbständigkeit und Selbstbestimmung. In unserer *Gesellschaft der Rüberretter*, in der viel zu viele Menschen – von Politikern bis Managern – nur noch auf Beziehungen statt auf eigene Leistung setzen, werden den wahren Leistungsträgern ständig Hürden aufgebaut. Wer selbständig agiert und Risiko eingeht, muss sich gegen viele einschränkende Maßnahmen und Regulierungen behaupten. Wie wir gerade nach zwei Jahren Pandemie aus der Dauer-Regulierung herauskommen, wie sich Leistung wieder lohnt und wo wir besonders aufmerksam sein müssen, wenn unsere Freiheit eingeschränkt wird, darum geht es am 5. April 2022.

---

#### Wolf Lotter,

Autor

#### Beate Meini-Reisinger,

NEOS-Parteichefin

## 6 NEOS LAB TALK

Mittwoch, 27. April 2022 | 09:00 Uhr  
Online

### NEOS Lab Talk: Freiheitsindex 2021 – Wie wir die Mitte wieder stärken

Zum vierten Mal hat SORA im Auftrag des NEOS Lab erhoben, wie es um das Freiheitsempfinden der Menschen in Österreich steht. Hat es zu Beginn der Pandemie noch geheißen, dass diese zwar alle betrifft, aber nicht alle gleich, zeigen die Ergebnisse insbesondere in der ökonomischen Mitte eine massive Verschlechterung der psychischen Gesundheit und einen Anstieg politischer Ohnmachtsgefühle. In diesem Webinar besprechen NEOS-Lab-Direktor Lukas Sustala und der wissenschaftliche Leiter Dieter Feierabend gemeinsam mit SORA Studienautorin Janine Heinz, was wir aus den Ergebnissen des Freiheitsindex lernen können.

---

**Janine Heinz,**  
SORA

**Dieter Feierabend,**  
Wissenschaftlicher Leiter  
NEOS Lab

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 7 NEOS LAB TALK

Mittwoch, 4. Mai 2022 | 18:00 Uhr  
NEOS Lab

### Warum wir die liberale Demokratie in Österreich verteidigen müssen

Korruption und „Freunderlwirtschaft“ spielen in Österreich schon lange eine Rolle. Dass Korruption auch die Demokratie schwächt, zeigen Ergebnisse von schwedischen Forschern, die Österreich von einer liberalen Demokratie zu einer Wahldemokratie abgestuft haben. Unzählige Fälle von schwerwiegendem Korruptionsverdacht und Angriffe auf den Rechtsstaat haben zu einem Antikorruptions-Volksbegehren geführt. Wie Österreich zu einem transparenten und „sauberen“ Land wird, wie der Rechtsstaat und die liberale Demokratie gestärkt werden können und ob die aktuellen Ereignisse um den Vorarlberger Wirtschaftsbund und die ÖVP System haben, diskutieren Irmgard Griss, Indra Collini und Michael Ikrath mit NEOS-Lab-Direktor Lukas Sustala.

---

**Irmgard Griss,**  
Initiatorin Antikorruptions-Volksbegehren

**Michael Ikrath,**  
Initiator Antikorruptions-Volksbegehren

**Indra Collini,**  
Präsidentin NEOS Lab

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 8 LET'S TALK@LUNCH

Montag, 9. Mai 2022 | 13:00 Uhr  
Online

### Welche Zukunft, Europa?

Die Europäische Kommission und das Europaparlament haben ein Jahr mit Bürger:innen im Rahmen der Konferenz zur Zukunft Europas über die Weiterentwicklung der EU gesprochen. Angesichts des Russlandkrieges, sowie der Wiederwahl Viktor Orbáns, der dezidiert eine antiliberalen und europafeindlichen Politik vertritt, gibt es berechnete Fragen zur Zukunft Europas. Sind die Empfehlungen und Berichte, die im Rahmen der Konferenz erarbeitet wurden, am Tag der Veröffentlichung schon obsolet? Welche Zukunft hat das Projekt der Europäischen Union beziehungsweise soll es haben? Diese und weitere Themen diskutieren die Abgeordnete des Europäischen Parlaments Claudia Gamon und der Leiter der Vertretung der Europäischen Kommission in Wien, Martin Selmayr mit NEOS Lab Direktor Lukas Sustala.

---

**Claudia Gamon,**  
Abgeordnete zum Europaparlament

**Martin Selmayr,**  
Leiter der Vertretung der  
Europäischen Kommission in Wien

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 9 PODIUMSDISKUSSION

Samstag, 21. Mai 2022 | 17:00–18:30 Uhr  
NEOS Lab

### Von Holz bis High-Tech: Die Lehre von Morgen Podium im Rahmen des NEOS Lab Talentboard 2022

Welche (Karriere)Chancen bieten sich für junge, aber auch ältere Arbeitnehmer:innen durch einen Lehrberuf? Welche Rolle spielt die Lehre für den wirtschaftlichen Erfolg Österreichs und warum gibt es in den meisten Bundesländern einen Mangel an Lehrlingen? In dieser Podiumsdiskussion machen wir eine Bestandsaufnahme und diskutieren über die Zukunft der Lehre, denn Fachkräfte sind in allen Bereichen, von Holz bis High-Tech, gefragter denn je.

---

**Markus Hofer,**  
stv. Bundessprecher UNOS

**Franz Hillebrand,**  
CIO Signa Group

**Philipp Reschitzegger,**  
Selbstständig, ehem. Lehrling

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 10 WEBINAR

Dienstag, 14. Juni 2022 | 12:30 Uhr  
Online

### Too little, too late? Warten auf die Zinswende gegen die Rekordinflation

Die Inflation explodiert, aber die Europäische Zentralbank tut (noch) nichts. Die Teuerung ist in Österreich auf dem höchsten Stand seit 1975, im Unterschied zu damals liegt der Leitzins allerdings nicht bei sechs, sondern bei null Prozent. Welche Rolle die Geldpolitik bei der aktuellen Teuerung überhaupt spielt, wie die Inflation aktuell zu bekämpfen ist und wie man den negativen Effekten der Inflation entkommen kann, darum geht es in einem Live-Podcast mit Webinar am 14.06.2022 mit Heike Lehner, Ökonomin der Agenda Austria.

---

**Heike Lehner,**  
Ökonomin Agenda Austria

**Johannes Stolzka,**  
Research- und Projektkoordinator  
des NEOS Lab

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 11 WEBINAR

Mittwoch, 22. Juni 2022 | 09:00 Uhr  
Online

### Droht ein Kalter Krieg 2.0? Putins Invasion und seine Folgen

Putins Krieg war ein Schock für die internationale Sicherheitsarchitektur, viele demokratische Staaten zeigten sich von der irrationalen russischen Aggression überrascht. Zu Unrecht? Die aggressive Expansion autoritärer Regime nahm in den letzten Jahren stetig zu: Russland beispielsweise zeigt sich seit Beginn des Jahrtausends sehr expansionsfreudig gegenüber ehemaligen, demokratisch orientierten Sowjetrepubliken. China wiederum machte das Südchinesische Meer zum Pulverfass, indem es seinen Machtanspruch Taiwans gegenüber immer deutlicher äußert. Läutet der Ukraine-Krieg also eine Zeitenwende am diplomatischen Bankett, zwischen freier Welt und totalitären Regimen, ein? Muss mit weiteren, geopolitisch riskanten Manövern und Angriffen auf die demokratische Welt gerechnet werden? Welche Auswirkungen werden neutrale Staaten wie Österreich zu spüren kriegen – und sollten sie neutral bleiben?

---

**Velina Tchakarova,**  
Direktorin AIES

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 12 LET'S TALK@LUNCH

Montag, 5. September 2022 | 12:30 Uhr  
Online

### Energiemärkte in Aufruhr: Wie können wir die Energiekrise lösen?

Drohen „nur“ hohe Preise oder sogar ein kalter Winter? Wir stecken jedenfalls in der Energiekrise. Mit Sorge blickt Westeuropa angesichts steigender Energiekosten Richtung Winter. Was bedeuten die rasant gestiegenen Preise für Gas und Strom in der Praxis, worauf müssen wir uns in der kommenden Heizsaison einstellen? Wie kann die Wirtschaftspolitik gegensteuern? Wie kommen wir weg von russischen Öl- und Gasimporten – und welche Alternativen stehen uns in Mitteleuropa; in Österreich zur Verfügung? Wie sollten nachhaltige Lösungsansätze zur Überwindung der Energiekrise aussehen? Welche Optionen bestehen, um Energie wieder leistbarer zu machen?

---

**Karina Knaus,**  
Energieexpertin bei der  
Österreichischen Energieagentur

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 13 NEOS LAB TALK

Mittwoch, 19. Oktober 2022 | 18:00 Uhr  
Online

### Das ideale Steuersystem: Welche Reform es wirklich braucht

Rekordverdächtige Abgabenlast bei gleichzeitig wenig transparenten Ausgaben: Das Steuer- und Abgabensystem Österreichs läuft nicht rund – darüber sind sich überwiegend nicht nur die Damen und Herren Steuerzahler einig, sondern vielfach auch Expert:innen. Trotz rekordverdächtiger Höhe der Staatsausgaben hinkt Österreich beispielsweise bei zukunftsorientierten Investitionen hinterher, wie eine aktuelle Berechnung des NEOS Lab zeigt. Eine grundlegende Reform des Steuersystems bleibt in Österreich traditionell aus. Grund genug, um anlässlich des neuen Budgets 2023 unser Steuer- und Abgabensystem genau unter die Lupe zu nehmen.

---

**Christian Keuschnigg,**  
Volkswirt

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab



## 14 NEOS LAB ELF TALK

Montag, 7. November 2022  
Palais Berg

### A war in cyberspace? How to strengthen EU cybersecurity

According to studies, cybercrime constitutes half of all the crimes perpetrated in some member-state and accounts for losses worth billions of euros per year. Nevertheless, most hacks happen via known exploits, where hackers know the IT networks better than companies. While Europe has stepped up with adopting a cybersecurity strategy and the NIS Directive or the new European cybersecurity Industrial, Technology and Research Competence Centre, we see a significant variation on the member-state level. The aim of this event is to provide measures to strengthen the cybersecurity infrastructure at European and national level. Minimizing cybercrime is generally linked to business preparedness and citizen knowledge. Therefore, these groups are given special consideration in the analysis and policy recommendations.

---

## 15 KAMINGESPRÄCH

Donnerstag, 11. November 2022 | 18:00 Uhr  
Loffice

### Kontrollverlust im Homeoffice? Ein Kamingespräch mit Wolf Lotter über die schöne neue Arbeitswelt

Die Coronavirus-Pandemie hat auch den Büroalltag erschüttert. Nach Jahren von Lockdowns, Homeoffice und hybridem Arbeiten tun sich viele Unternehmen schwer, eine „neue Normalität“ zu finden. Mit dem Transformationsexperten und Essayisten Wolf Lotter wollen wir an diesem Abend ein Kamingespräch zu den Lehren aus den vergangenen Jahren ziehen. Wie muss sich Führung im Arbeitsalltag verändern und auf die neuen Herausforderungen reagieren? Der ORF-Publikumsrat wird auch Frage und Antwort zu den Aufgaben und aktuellen Debatten im öffentlich-rechtlichen Rundfunk stehen.

---

**Wolf Lotter,**  
Autor

**Lukas Sustala,**  
Direktor NEOS Lab

## 16 LET'S TALK@LUNCH

Donnerstag, 15. Dezember 2022 | 12:30 Uhr  
Online

### Die große Vertrauenskrise: Demokratie unter Druck

Die ersten Ergebnisse des „Österreichischen Demokratiemonitor 2022“ von SORA lassen nicht nur aufhorchen, sie schrecken geradezu auf: Mit „unserer“ Zufriedenheit mit dem politischen System geht es bergab, nur noch 34 Prozent der Menschen glauben 2022, dass das politische System in Österreich gut funktioniert – das ist der tiefste Wert seit Erhebungsbeginn 2018. Zwar glauben nach wie vor 9 von 10 Menschen, dass die Demokratie trotz aller Probleme die beste Staatsform ist – trotzdem drängt sich die Frage auf, ob die Demokratie selbst an Legitimität verliert. Warum gelingt es Politiker:innen nicht (mehr), dringende politische Anliegen wie Teuerung, Krieg oder Klimawandel in einer Weise zu behandeln, die zuversichtlich stimmt und Hoffnung schenkt? Wie finden wir als Land, als Gesellschaft, als „System“ wieder heraus aus der großen Vertrauenskrise?

---

#### **Martina Zandonella,**

Senior Researcher beim SORA Institut  
und Projektleiterin des Österreichischen  
Demokratiemonitor

#### **Lukas Sustala,**

Direktor NEOS Lab





## Podcast

Politik liberal gedacht – lösungsorientiert, innovativ und evidenzbasiert. So lautet das Motto der Podcast-Reihe, die liberale Positionen zu den verschiedensten Themen auf den Punkt bringt: mit Video-Kommentaren, Blogposts und Expert:innengesprächen.

### 1 PODCAST

**Lukas Sustala im Gespräch mit Ali Mahlodji**

Jänner 2022

## Warum es Leadership in turbulenten Zeiten braucht

„Agile Leadership“, „New Work“ und „Leadership 4.0“: Längst keine reinen Trendbegriffe mehr, sondern gelebte Praxismodelle. Vor allem in Pandemiezeiten sind diese für Arbeitgeber:innen und Arbeitnehmer:innen dringender notwendig denn je. Wie Leadership von heute gedacht und praktiziert wird, und warum wir lieber noch heute umdenken sollten: Darüber spricht Lukas Sustala in dieser Podcast-Folge mit whatchado-Initiator, Unternehmer und Autor Ali Mahlodji.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/7BSQlwq3a02f7MCqkdV9qt>

### 2 PODCAST

**Lukas Sustala im Gespräch mit Peter Klimek**

Jänner 2022

## Wie man eine Pandemie (nicht) managt

Der Beginn vom Ende der Pandemie? Politische Versprechungen vom Ende der Corona-Krise mit Sommer 2021 konnten nicht gehalten werden: Es war nicht das erste und auch nicht das letzte Mal, dass Österreichs Regierung im Zuge ihres Corona-Managements irreführend kommunizierte – mit einigen Folgen. Trotz Impfkampagnen und verhältnismäßig strengen Maßnahmen hob sich Österreich in den Sterbefällen von anderen westlichen Ländern ab. Lukas Sustala im Gespräch mit Peter Klimek, Physiker, Komplexitätsforscher und Wissenschaftler des Jahres 2021.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/0AZvCCimKQsTMFSFyyxLV0>

### 3 PODCAST

**Lukas Sustala im Gespräch mit Christoph Schaltegger**

März 2022

## Droht der „übergriffige Staat“?

Der britische *Economist* warnte jüngst vor dem „bossy state“: einem übergriffigen Staat, der sich zum Management großer Krisen wieder nachhaltig in die Leben der Menschen und in nahezu alle wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Belange einmischte. Besonders in Zeiten von Corona und Wirtschaftshilfen zeigt sich, wie viel Zugriff der Staat tatsächlich hat. Mit Christoph Schaltegger (Uni Luzern) spricht Lukas Sustala in dieser Podcast-Episode über die Folgen staatlicher Eingriffe während Krisen wie der Corona-Pandemie.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/67t25bOX5VXI59Tb688ZIK>

**4** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Ralph Janik**

März 2022

**Von Kriegsverbrechen bis Sanktionen: Putins Krieg und das Recht**

Am 24. Februar 2022 marschiert Russland in die Ukraine ein. Wo genau endet das Kriegsrecht, wo beginnt ein Kriegsverbrechen? Was ein Krieg erlaubt, was das Völkerrecht erlaubt und was – nicht zuletzt – die österreichische Neutralität erlaubt: Das analysiert Lukas Sustala mit Ralph Janik, Experte für Menschenrechte und Völkerrecht.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/5bpwbWv0hqWYrpRMoGwh2N>

**5** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Martina Zandonella**

April 2022

**Politikvertrauen auf dem Tiefpunkt**

Zwei Jahre Coronavirus, chaotisches Pandemiemanagement, zunehmende Polarisierung in der Bevölkerung und immer neue Korruptionsskandale in der Politik. Wie sich all das auf unser Vertrauen in das politische System auswirkt und mit welchen Maßnahmen die geforderte Stärkung der Demokratie gelingen kann, das bringt Martina Zandonella, Senior Researcher beim SORA-Institut, im Gespräch mit Lukas Sustala auf den Punkt.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/3UEnRgRGBLYi4pHYmauh5b>

**6** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Friedhelm Frischenschlager**

März 2022

**Was braucht das österreichische Bundesheer?**

Stellt Putins Krieg auch für Österreich und seine Verteidigungspolitik eine Zeitenwende dar? Was braucht, was soll das österreichische Bundesheer? Das und mehr bespricht Lukas Sustala in dieser Podcast-Episode mit Friedhelm Frischenschlager, ehemaliger Verteidigungsminister, EU-Abgeordneter und Mitbegründer des Liberalen Forums.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/6vgfC0gXMhFO0e1knPiZRZ>

**7** **PODCAST****Lukas Sustala und Dieter Feierabend im Gespräch mit Janine Heinz**

Mai 2022

**Wie wir die Mitte wieder stärken**

Zum vierten Mal hat SORA im Auftrag des NEOS Lab erhoben, wie es um das Freiheitsempfinden der Menschen in Österreich steht. Hieß es zu Beginn der Pandemie noch, dass diese zwar alle treffe, aber nicht alle gleich, zeigen die Ergebnisse insbesondere in der ökonomischen Mitte eine massive Verschlechterung der psychischen Gesundheit und einen Anstieg politischer Ohnmachtsgefühle. Gemeinsam mit Studienautorin Janine Heinz gehen Lukas Sustala (Direktor NEOS Lab) und Dieter Feierabend (wissenschaftlicher Leiter des NEOS Lab) in dieser Podcast-Episode der Frage auf den Grund, was wir aus den Ergebnissen des Freiheitsindex lernen können.

zum Podcast > <https://open.spotify.com/episode/OPi6xlGekIGiebAcNPUS7>

**8** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Heike Lehner**

Juni 2022

**Too little, too late?**

Die Inflation explodiert, aber die Europäische Zentralbank tut (noch) nichts. Die Teuerung ist in Österreich auf dem höchsten Stand seit 1975, im Unterschied zu damals liegen die Leitzinsen allerdings nicht bei sechs, sondern bei null Prozent. Welche Rolle die Geldpolitik bei der aktuellen Teuerung überhaupt spielt, wie die Inflation aktuell zu bekämpfen ist und wie man den negativen Effekten der Inflation entkommen kann, erklärt Heike Lehner, Ökonomin bei Agenda Austria.

**zum Podcast** > <https://open.spotify.com/episode/7nMV65nljg5Mm3Q2Monvy6>

**9** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Tamara Ehs**

August 2022

**Mit Partizipation die Demokratie stärken**

In zwei Jahren Pandemie und durch Korruptionsskandale, die die obersten Organe der Republik betreffen, hat das Vertrauen in die Demokratie deutlich gelitten. Zuletzt hat die OECD in einer Studie gezeigt, dass das Vertrauen insbesondere in die Bundesregierung, aber auch in Parteien und das Parlament in Österreich sehr niedrig ist. Wie wir daran etwas ändern können, bespricht Lukas Sustala mit der Politikwissenschaftlerin und Demokratieberaterin Tamara Ehs.

**zum Podcast** > <https://open.spotify.com/episode/2TQq1MP8esABbzq3wujjD>

**10** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Velina Tchakarova**

September 2022

**Droht ein Kalter Krieg 2.0?**

Putins Angriff auf die Ukraine war ein Schock für die internationale Sicherheitsarchitektur, viele demokratische Staaten zeigten sich von der irrationalen russischen Aggression überrascht. Zu Unrecht? Die aggressive Expansion autoritärer Regimes nahm in den letzten Jahren stetig zu: Russland beispielsweise zeigt sich seit Beginn des Jahrtausends sehr expansionsfreudig gegenüber ehemaligen, inzwischen demokratisch orientierten Sowjetrepubliken. China wiederum machte das Südchinesische Meer zum Pulverfass, indem es seinen Machtanspruch Taiwan gegenüber immer deutlicher äußerte. Läutet der Ukraine-Krieg also eine Zeitenwende am diplomatischen Bankett, zwischen freier Welt und totalitären Regimen, ein? Muss mit weiteren Angriffen auf die demokratische Welt gerechnet werden? Welche Auswirkungen werden neutrale Staaten wie Österreich spüren – und sollten sie neutral bleiben? Lukas Sustala im Gespräch mit der Sicherheitsexpertin Velina Tchakarova, Direktorin am AIES.

**zum Podcast** > <https://open.spotify.com/episode/0pQWrsyNbKCtZXx0wckqaG>

**11** **PODCAST****Lukas Sustala im Gespräch mit Karina Knaus**

September 2022

**Energiemärkte in Aufruhr: Wie können wir die Energiekrise lösen?**

Der russische Angriffskrieg auf die Ukraine stürzt auch das westliche Europa, chronisch abhängig von russischem Gas, in eine absolute Ausnahmesituation: Als Reaktion auf EU-Sanktionen beginnt der Kreml, russische Gasexporte als geopolitische Waffe einzusetzen, was im westlichen Europa eine empfindliche Gasknappheit verursacht. Energie wird für die Menschen schlagartig teurer – und für viele schlichtweg nicht mehr leistbar. Wie genau unsere Energiemärkte funktionieren, in Krisen- wie Nichtkrisenzeiten, weiß Karina Knaus, ausgewiesene Energiemarktexpertin und Leiterin des „Center Volkswirtschaft, Konsumenten, Preise“ in der Österreichischen Energieagentur. Wie lassen sich hohe Rechnungskosten für Haushalte senken und gleichzeitig Produktionsausfälle in der Industrie vermeiden? Welche Lösungsansätze und Maßnahmen seitens der Politik sind praktikabel, welche reiner Populismus? Wann wird Energie wieder leistbar – und wie? Ein Gespräch über mögliche Wege aus der Energiekrise, inklusive positiven Ausblicks in Richtung einer Zukunft mit größerer Unabhängigkeit und mehr Wertschöpfung.

**zum Podcast** ➤ <https://open.spotify.com/episode/3jdaR87Cdh3UmXCtc6tpRM>

**12** **AM PUNKT  
POLITISCH PODCAST****Indra Collini im Gespräch mit Irmgard Griss**

Dezember 2022

**Endlich saubere Politik –  
Wird die Coronakrise zu einer  
Vertrauenskrise?**

Angriffe auf die Justiz haben sich in den vergangenen Jahren gemehrt, immer öfter ist der Rechtsstaat unter Druck geraten. Dabei ist gerade dieser eine unabdingbare Stütze in einer liberalen Demokratie. „Nur der Rechtsstaat garantiert, dass wir in Freiheit und Sicherheit leben“, ist auch Irmgard Griss, Juristin, ehemalige Präsidentin des OGH, ehemalige NEOS Nationalratsabgeordnete und Proponentin des Rechtsstaats- & Antikorruptionsvolksbegehrens, überzeugt. Ein Gespräch über aktuelle Korruptionsskandale, die Wichtigkeit des Rechtsstaats, notwendige Antikorruptionsmaßnahmen und die Frage, warum es so dringend eine neue politische Ethik braucht.

**zum Podcast** ➤ <https://open.spotify.com/episode/75j9BYO1nay2SiLVJxlhTp>

# Kommunikation

**Als offenes Labor für neue Politik sind wir kritischem Denken, selbstbestimmtem Lernen und einem offenen Diskurs verpflichtet. Mit unserem Kommunikations- und Marketingmix in Print, Online und auf Social Media informieren wir über wichtige Entwicklungen und unser umfassendes Programmangebot. Dabei ist uns ebenso wichtig, nach innen wie nach außen zu kommunizieren und uns kontinuierlich neue Zielgruppen zu erschließen.**

# Medienarbeit Pressespiegel

## GASTBEITRÄGE

### 1 Die Presse

20. März 2022

## Dieter Feierabend: Die Pandemie ist in der Mitte angekommen

### 2 Profil

Juni 2022, bis Dezember 2022

## Cash & Clash-Kolumne Lukas Sustala und Barbara Blaha

regelmäßige Kolumne

### 3 Die Zeit

12. August 2022

## Günther Oswald Chinesische Einbahnstraße


Die österreichische Wirtschaft darf mit Peking nicht jene Fehler wiederholen, die zur Abhängigkeit von Russland führten, schreibt Günther Oswald.


☰ Menü
ZEIT ONLINE
Abo tester

führten, schreibt Günther Oswald.

Ein Gastbeitrag von **Günther Oswald**

Aktualisiert am 12. August 2022, 21:44 Uhr / 11 Kommentare /






Die Fernsehansprache von Chinas Präsident Xi Jinping wird auch in den Shoppingzentren von Hongkong übertragen. © Anthony Kuan/Getty Images

Der Autor ist wirtschaftspolitischer Berater des Neos Lab, der Parteiakademie der Neos. Diesen März veröffentlichte er eine Studie über die wirtschaftlichen Verflechtungen Österreichs mit autoritären und hybriden Staaten.

Xi Jinping weiß, was österreichische Unternehmer hören wollen: Protektionismus lehne man ab, China verpflichte sich zu einer "offenen, sauberen und grünen Entwicklung".





## 4 Materie



22. Juli 2022

Link > <https://materie.at/a/woher-die-teuerung-kommt/>

03. August 2022

Link > <https://materie.at/k/die-sozialistische-fata-morgana-die-bluehende-staatswirtschaft/3.8.2022>

19. September 2022

Link > <https://materie.at/k/warum-die-politik-den-pensionslobbyisten-nicht-nachgeben-darf/19.9.2022>

14. Oktober 2022

Link > <https://materie.at/a/die-staatsglaebigkeit-in-oesterreich-das-prinzip-hoffnung/>

## FERNSEHEN

### 1 PULS 24

02. Februar 2022

## Sustala zu steigender Inflation: „Die EZB steht auf der Bremse“

Lukas Sustala, Direktor des NEOS-Lab, spricht im Interview mit PULS 24 Newsanchor Werner Sejka über die steigende Inflation.



Link > <https://www.puls24.at/video/puls-24/sustala-zu-steigender-inflation-die-ezb-steht-auf-der-bremse/v-chjt5g6tednd>

### 3 PULS 24

28. Februar 2022

## Sustala über das Unfreiheitsgefühl in Österreich: Nicht nur von der Pandemie ausgelöst

Lukas Sustala, Ökonom und Direktor des NEOS-Labs, spricht im Interview mit PULS 24 Anchorwoman Bianca Ambros über den „Freiheitsindex“, den die NEOS vom SORA-Institut erheben ließen. Die psychische Gesundheit habe sich insbesondere in der Mittelschicht verschlechtert, so eines der am Dienstag präsentierten Ergebnisse. Das Gefühl der politischen Ohnmacht, konkret dass man sich von der Politik als Mensch zweiter Klasse behandelt fühlt, zeigte sich bei 46 Prozent.



Link > <https://www.puls24.at/video/puls-24/sustala-ueber-das-unfreiheitsgefuehl-in-oesterreich-nicht-nur-von-der-pandemie-ausgeloest/v-chwi02369471>

### 4 PULS 24

25. Februar 2022

## Sustala über die Sanktionen gegen Russland: „Man behält sich etwas in der Hinterhand.“

Lukas Sustala, Ökonom und Direktor des NEOS-Lab, analysiert bei PULS 24 Anchorwoman Bianca Ambros die beschlossenen EU-Sanktionen gegen Russland.



Link > <https://www.puls24.at/video/puls-24/sustala-ueber-die-sanktionen-gegen-russland-man-behaelt-sich-etwas-in-der-hinterhand/v-ci45pysigwh>

## 5 PULS 24

28. Februar 2022

### Sustala: Sanktionen gegen Russland sind mit „sehr massiven Auswirkungen verbunden“

Lukas Sustala, Ökonom und Direktor des NEOS-Labs, spricht im Interview mit PULS 24 Anchor René Ach über die Sanktionen gegen Russland, wo die Börse am Montag nicht öffnete. Er erklärt, wie sich die Sanktionen auswirken.



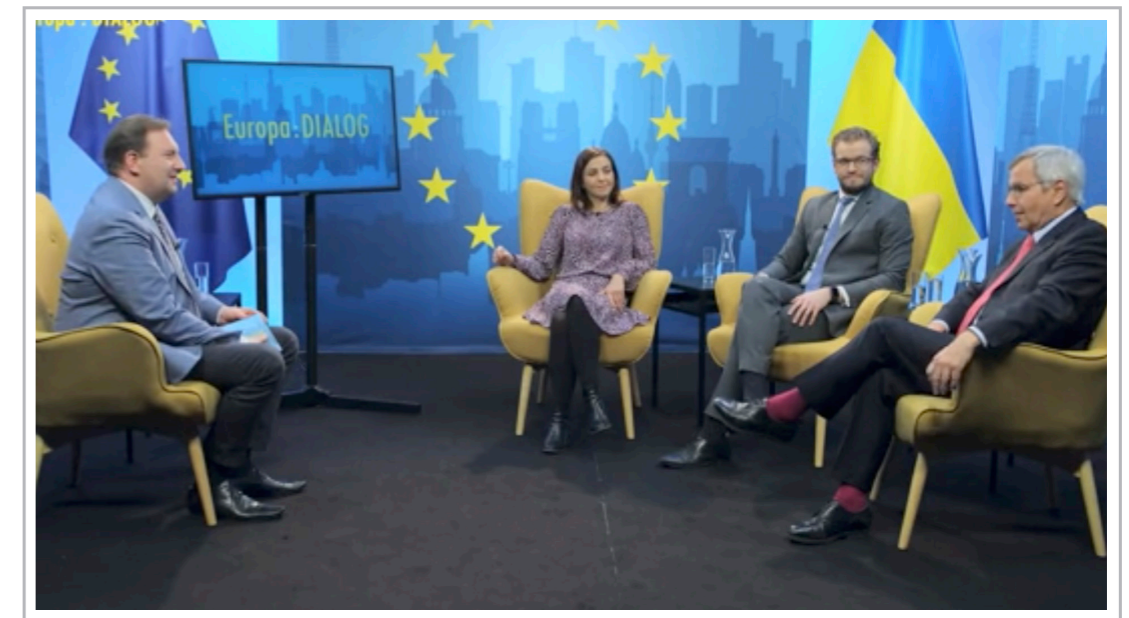
Link > <https://www.puls24.at/video/puls-24/sustala-sanktionen-gegen-russland-sind-mit-sehr-massiven-auswirkungen-verbunden/v-ci7f0qyv1q9>

## 6 OKTO TV

07. April 2022

### Gesprächsreihe Europa: DIALOG Putins Krieg gegen die Ukraine

Auf den beispiellosen und unbegründeten militärischen Angriff von Russlands Präsident Putin auf die Ukraine reagiert die EU mit einem umfassenden und robusten Paket restriktiver Sanktionen. Was bewirken die EU-Sanktionen gegen Russland? Wie kann der grausame Krieg gestoppt werden? Darüber diskutiert Benedikt Weingartner mit Ewa Ernst-Dziedzic (Abgeordnete zum Nationalrat & außenpolitische Sprecherin / Die Grünen), Lukas Schretzmayer-Sustala (Ökonom & Direktor „NEOS Lab“) und Hatto Käfer (Leiter des Wirtschaftsteams der Vertretung der Europäischen Kommission in Österreich).



Link > <https://www.okto.tv/de/oktothek/episode/62507a0874008>

## 7 ORF 2

14. April 2022

### Zeit im Bild: Überweisungen nach Russland steigen stark an

Die österreichischen Zahlungen für russisches Gas spülen viel Geld in die russische Kriegskasse. Heuer könnten es über 7 Milliarden Euro werden, die Österreich nach Russland für die Energieversorgung überweist, haben Ökonomen des NEOS Lab errechnet.

„Mit jedem Kubikmeter Gas, den wir importieren, finanzieren wir eine Kriegswirtschaft mit, die jetzt gerade in der Ukraine Kriegsverbrechen verursacht“, sagt NEOS-Lab-Direktor Lukas Sustala.



## 8 PULS 24

25. April 2022

### Sustala zu Teuerung: Hunderte Millionen werden aus Fenster geworfen

Ökonom Lukas Sustala, Direktor des NEOS Lab, kritisiert, dass, statt zielgenau, bei der Teuerungswelle mit der Gießkanne vorgegangen wird. Wer stärker betroffen ist, sollte auch entlastet werden.



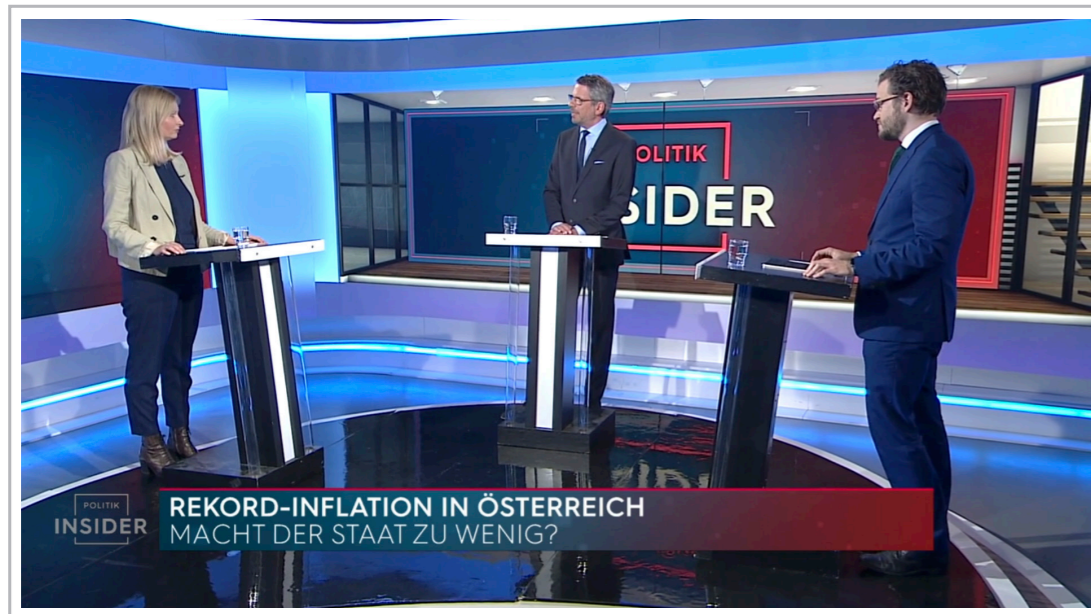
Link > <https://www.puls24.at/news/politik/lukas-sustala-zu-teuerung-hunderte-millionen-werden-aus-fenster-geworfen/262969>

## 9 PULS 24

27. April 2022

### Die Politik-Insider – Rekord-Inflation in Österreich: Macht der Staat zu wenig?

In Österreich ist die Inflation auf einem 40-Jahres-Rekordwert, die Preise galoppieren. Macht die Regierung zu wenig gegen die Teuerung? Darüber diskutieren bei Thomas Mohr Lukas Sustala, Direktor des NEOS Lab und Maria Maltschnig, Direktorin des Renner-Instituts.



Link > <https://www.puls24.at/video/puls-24-die-politik-insider/die-politik-insider-rekord-inflation-in-oesterreich-macht-der-staat-zu-wenig/v-cj1ka0jxiip>

## 10 PULS 24

01. Juni 2022

### NEOS-Ökonom Sustala: Tankrabatte kritisch zu sehen

Der Ökonom Lukas Sustala vom NEOS-Lab spricht mit PULS 24 Anchorwoman Bianca Ambros über Maßnahmen gegen die hohe Teuerung.



Link > <https://www.puls24.at/video/puls-24/neos-oekonom-sustala-tankrabatte-kritisch-zu-sehen/v-ckdr7bawtcjt>

## 11 PULS 24

12. Oktober 2022

### Ökonom Sustala zum Budget 2023: „Strukturelle Entlastung fehlt völlig“

Im Gespräch mit PULS 24 Anchor Jakob Wirl sieht Lukas Sustala, Ökonom und Direktor des NEOS-Lab, im Budget 2023 keine langfristigen Entlastungen für die Österreicher:innen.



Link > <https://www.puls24.at/news/politik/oekonom-lukas-sustala-zum-budget-2023-strukturelle-entlastung-fehlt-voellig/278096>

## MEDIENZITIERUNGEN

### 1 Impfen: Die vergessene Zielgruppe

27.1.2022 | Der Standard: Viele Corona-Tests, fraglicher Nutzen: Sind das gut investierte Milliarden?

14.1.2022 | Salzburger Nachrichten: Testen auf dem Prüfstand

### 2 Freiheitsindex

16.2.2022 | Tiroler Tageszeitung: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | Kurier: „Freiheitsindex“: tiefster Wert bisher wegen Pandemie

15.2.2022 | ORF: Index von SORA und NEOS: Freiheitsgefühl „auf Tiefpunkt“

15.2.2022 | NÖN: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | VOL: Freiheitsindex: Österreicher fühlen sich zunehmend unfrei

15.2.2022 | Kleine Zeitung: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | Standard: Immer weniger Österreicherinnen und Österreicher fühlen sich richtig frei

15.2.2022 | OÖN: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | Vienna.at: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | VN: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | BVZ: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

15.2.2022 | Presse: Subjektives Freiheitsgefühl in Österreich auf Tiefpunkt

### 3

### Talente blühen!

4.3.2022 | Orf.at: Schule: NEOS will Fächerlogik hinterfragen

5.3.2022 | Kleine Zeitung: Vorschläge für Bildungsreform NEOS

5.3.2022 | Neue Vorarlberger Tageszeitung: Vorschläge für Bildungsreform

### 4

### „Da sind wir schlecht aufgestellt“: Neos-Lab-Direktor über die gestiegenen Preise

22.3.2022 | VN

## 5 Policy Brief: Leistbare Immobilien von Günther Oswald

28.5.2022 | Presse: Wie kommen Junge zu ihrem Eigenheim?

## 6 Policy Brief: Der Kindergarten als Sprungbrett von Johannes Stolzka und Dieter Feierabend

11.8.2022 | Kurier  
ORF.at  
Vol.at  
Vienna.at

## 7 Policy Brief: Gründen in Österreich von Günther Oswald

17.8.2022 | Kurier: Überreguliert: Zugangshürden  
bremsen Gründerdynamik

## 8 Russisches Erdgas

25.8.2022 | Ö1 Morgenjournal: Russisches Erdgas:  
NEOS-Lab sieht EU gefordert

25.8.2022 | ORF-Teletext

25.8.2022 | Standard: Mehr als zehn Milliarden zahlt  
Österreich heuer für russisches Gas

26.8.2022 | Kurier: Russisches Gas wird Österreich  
heuer bis zu 10 Milliarden Euro kosten

26.8.2022 | Heute: Russland-Gas kostet uns  
heuer bis zu 10 Milliarden



## 9 Policy Brief: Wie wenig Zukunft im Budget steckt von Günther Oswald

2.11.2022 | Der Standard: Nur jeder fünfte Euro für Zukunftsthemen wie Bildung oder Klimaschutz

1.11.2022 | Kurier: Neos kritisieren steigende Schulden und fehlende Reformen sowie Sparanreize

| NEUE: Kritik von NEOS und AK im Vorfeld des Budget-Hearings

6.10.2022 | VN: Zukunftsinvestitionen in Österreich vergleichsweise niedrig

6.10.2022 | Vol.at: Österreichs Budget ist wenig zukunftsorientiert

| NEUE: Zukunftsinvestitionen in Österreich vergleichsweise niedrig

6.10.2022 | TT: Zukunftsinvestitionen in Österreich vergleichsweise niedrig

6.10.2022 | Vienna.at: Zukunftsinvestitionen in Österreich vergleichsweise niedrig

| Vienna.at: NEOS kritisieren zu wenig Zukunftsinvestitionen

7.10.2022 | Vol.at: „Österreich investiert viel zu wenig in seine Zukunft“

15.10.2022 | Kurier: Heftige NEOS-Kritik an Budget für 2023

2.11.2022 | Standard: Zukunft kommt im Budget zu kurz / Zukunftsquote als Budgetindikator

3.11.2022 | Presse: Neos kritisieren vor Hearing mangelnde Zukunftsinvestitionen

3.11.2022 | NEUE: Kritik von NEOS und AK im Vorfeld des Budget-Hearings

3.11.2022 | VN: Kritik von NEOS und AK im Vorfeld des Budget-Hearings

3.11.2022 | Vienna.at: NEOS kritisieren zu wenig Zukunftsinvestitionen

10

## NEOS Lab: Finanzminister profitiert von Zufallsgewinnen

31.12.2022 | Vienna.at

28.12.2022 | VOL

## Impressum

NEOS Lab

Neubaugasse 64–66

1070 Wien

T +43 (0)664 88782448

E [lab@neos.eu](mailto:lab@neos.eu)

 /[lab.neos.eu](https://www.facebook.com/lab.neos.eu)

 @neoslab\_eu

[lab.neos.eu](https://www.lab.neos.eu)

